

Prowiso Beratung und Management Johannes Baier

Themen in dieser Ausgabe:

- Weiterbildung in KMU
- Company Optimizing System (COS)
- Referenzen

"Man kann die Probleme nicht mit den gleichen Denkstrukturen lösen, die zu ihrer Entstehung geführt haben" Albert Einstein

Weiterbildung und Qualifizierung in Klein – und Mittelständischen Unternehmen (KMU)

In Zeiten zunehmender Komplexität der wirtschaftlichen Abläufe wachsen die Herausforderungen für Kleine und Mittlere Unternehmen (KMU) rasant (siehe Abb. 1). Die Instrumente der Berufs- oder Meisterschule genügen nicht mehr, ein Unternehmen erfolgreich zu führen. Heute sind Systeme der Führung gefragt, die dem Unternehmer jederzeit aktuelle Informationen über sein Unternehmen vermitteln und ihm die Entscheidungsgrundlagen liefern. **Prowiso Beratung und Management Johannes Baier** hat mit der langen Erfahrung in und mit kleinen und mittleren Unternehmen das Company Optimizing System (COS) entwickelt. COS von Prowiso versteht sich als lernende Organisation, in der **alle** Funktionen des Unternehmens so miteinander verknüpft sind, dass Analyse, Planung und Ausführung an der Unternehmenszielsetzung

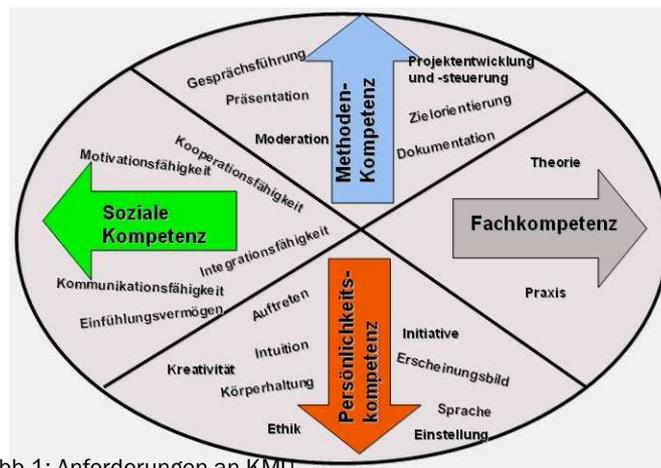


Abb.1: Anforderungen an KMU

orientiert ausgeführt und die Ressourcen optimal genutzt werden (siehe Abb. 2).

Hierbei versteht sich COS nicht als EDV – Software – Tool, dessen Funktionsweise langwierig erlernt werden muss. Vielmehr sind die einzelnen Bausteine abgestimmt auf die Funktionen des Unternehmens, mit dem Ziel, ohne große bürokratische und betriebswirtschaftliche Hemmnisse schnell und übersichtlich die

„Stellschrauben“ zu finden, die zu einer effektiveren Arbeitsweise und besseren Ergebnissen führen.

Dies zu erreichen, erfordert von der Führung eines KMU jedoch die Bereitschaft, sich den gestiegenen Herausforderungen zu stellen. Viele gute

Links zum Thema:
<http://www.isf-rhetorikakademie.de>



<http://www.prowiso-beratung.de/Seminare.html>



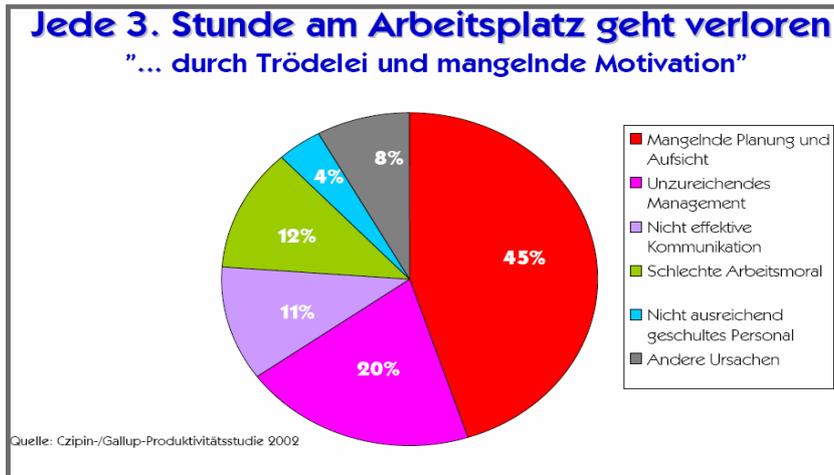
Beispiele innerhalb unseres Netzwerks belegen, dass diejenigen Unternehmer, die sich und ihre Mitarbeiter konsequent weiterbilden und fördern, sehr erfolgreich in ihren Märkten agieren.

Fortsetzung Seite 2...

Aus dem Mittelstand für den Mittelstand. Weitere Informationen auf unserer Web - Site

www.prowiso-beratung.de

Fortsetzung von Seite 1



Mangelnde Planung und Führung können schnell das positive Unternehmens — Ergebnis in das Gegenteil umkehren...!

Hierzu haben wir von Prowiso in Kooperation mit Profis aus unserem Netzwerk eine Seminarreihe entwickelt, die dem Manager in einem KMU das nötige Rüstzeug für erfolgreiches Führen liefert. „**KMU — Professional**“ ist ein Seminar, das in 4 Wochenendterminen dem Teilnehmer alles Wissenswerte zu den Themen Planung, Organisation, Steuerung und Controlling, Rhetorik und Persönlichkeitsentwicklung sowie Mitarbeiterführung vermittelt und mit einem Abschlusszertifikat den Lernerfolg dokumentiert. Siehe hierzu Link auf Seite 1.

Planung — Durchführung — Controlling. Aber bitte verständlich und schnell

Eine Beschreibung am Beispiel von Company Optimizing System (COS) von Prowiso*

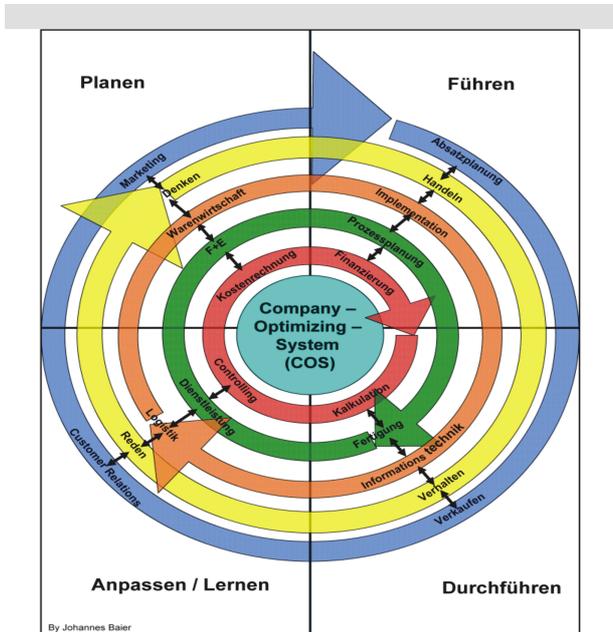


Abb. 2: Mechanismen in COS von Prowiso

In diesem Kapitel wollen wir die Bausteine zur Erreichung eines optimalen Erfolgssystems für Unternehmen beschreiben. Die Umsetzung erfordert den „ganzen Manager“, der es versteht, jedem Bereich und jeder Abteilung im Unternehmen die gleiche Verantwortung und Bedeutung

zugestehen, dem es gelingt, aus der Vielfalt an Informationen diejenigen herauszufiltern, die für die Entwicklung des Unternehmens im Moment wichtig sind. Hierbei verhehlen wir nicht, dass es viele gut gemeinte Konzeptionen aus Wissenschaft und Praxis gibt, die sich mit Erfolgsstrategie und Optimierung in Unternehmen befassen. Alle nachhaltigen Versuche in diese Richtung sind wichtig und aller Ehren wert, ein Unternehmen ist kein statisches Gebilde, sondern ständigen Wandlungen unterworfen. Ein Konzept, dass für ein KMU (Klein- und Mittelständisches Unternehmen) praktikabel sein soll, muss daher folgende Voraussetzungen erfüllen:

- ⇒ Es muss die organisatorischen Voraussetzungen berücksichtigen,
- ⇒ es muss qualitativen und quantitativen Voraussetzungen im personellen Bereich berücksichtigen,
- ⇒ es muss „verständlich“ sein,
- ⇒ es muss die finanziellen Möglichkeiten des Unternehmens im Blickfeld haben,
- ⇒ es muss sich in den betrieblichen Ablauf einpassen und darf nicht zur „Spielwiese“ für Manager werden.
- ⇒ Es muss variabel auf die speziellen Belange des jeweiligen Unternehmens anpassbar sein. Nicht die

Prowiso Beratung und Management
Johannes Baier

Max — Ernst — Weg 7
 38642 Goslar

Telefon: +495321-39 49 312
 Fax: +495321-39 49 399
 E-Mail: johannes.baier@prowiso-beratung.de

Sie finden uns auch im Internet:

www.Prowiso-beratung.de

Referenzen von Prowiso

- Erarbeitung einer Unternehmensstrategie (Change – Management) und teilweise Begleitung der Umsetzung in der Möbelindustrie in Südafrika
- Analyse Unternehmensstruktur und Erarbeitung eines Veränderungskonzeptes für ein Unternehmen der Bergbau–Industrie in der Ukraine.
- Entwicklung einer Liquiditäts- und Kostenplanung für ein weltweit tätiges Unternehmen der Pro– Audio Branche in Spanien.
- Erarbeitung einer Marktanalyse in Australien für ein deutsches Unternehmen der Gesundheitsbranche .
- Erarbeitung eines Businessplans mit Umsetzungsstrategie für einen Großhandelshaus im Bereich Haustechnik und Wellness. Begleitung bei der Umsetzung.
- Restrukturierung eines Unternehmens der Recyclingbranche
- Aufbau einer Kostenrechnung in einem Maschinen- und Anlagenbau.
- Konzeptentwicklung Restrukturierung eines Senioren Wohn- und Pflegeheimes mit Begleitung bei der Umsetzung.

Organisation muss sich dem Konzept anpassen sondern umgekehrt. Standardkonzepte sind hierzu meist weniger geeignet.

- ⇒ Es muss fähig sein, jederzeit jeglichen vorab definierten Informationswunsch zu geben, speziell auf die Angebotskalkulation vs. Kapazitätsauslastung bezogen („Data Warehouse“ Funktionalität).

Die Erfahrungen, die Berater immer wieder machen, zeigen, dass in vielen Unternehmen die Möglichkeiten der EDV - Lösungen zu diesem Thema nicht oder nur unzureichend genutzt werden. Dies liegt zum einen daran, dass der Nutzen nicht erkennbar ist, weil viele Controllingmodule als „add-on's“ programmiert sind, böse Zungen nennen diese häufig „Abfallprodukte“. Somit erhält der für das Controlling Verantwortliche eine Fülle an Informationen aus dem Data Warehouse, die er selbst erst zu einem sinnvollen Gesamten zusammenfügen muss. Dies fördert die retrospektive Beurteilung von Prozessen. Wichtig ist hingegen, dass bereits im Planungsprozess Machbarkeit und Erfolg gesehen wird. In dem „Company Optimizing Prozess“ ist somit der Prozess orientierte Controller bereits wesentlich bei der Strategieentwicklung dabei. Wichtig ist in diesem Zusammenhang, dass bereits früh alle Informationen aus allen Bereichen des Unternehmens so vernetzt werden, dass daraus ein in jeden Bereich wirkendes Entscheidungssystem entsteht.

Das Company Optimizing System ist

nicht nur eine Zusammenstellung von Data Sheets zum Zwecke der Eingliederung in ein das Gesamtunternehmen umfassendes Controllingprogramm. COS ist vielmehr auch und gerade die Idee hinter der Hardware. Diese umfasst das gesamte Unternehmen in seiner Vielschichtigkeit und fordert den Manager als Moderator. Hierbei gilt es, so viel Bürokratie wie möglich zu verhindern und gleichzeitig die Entscheidungskompetenz an den „Point of Responsibility“ zu verlagern.

Ein Company Optimizing System beginnt nach dem bisher zu diesem Thema Gesagten also bereits bei der Strategie und Planung für die Zukunft. Da Geschäftsabläufe nicht als eine endlose Zeitreihe von Entscheidungen und Entwicklungen zu sehen sind, sondern eher als so oder in anderer Form wiederkehrende Folge von Handlungen (siehe Abb. 2), ist eine Analyse der vorausgegangenen Planperiode(n) und deren Abweichungsmessungen vorausgesetzt.



Wir treffen Sie gern für ein weiterführendes Gespräch !

* Aus dem in 2008 verfassten Beitrag „Company Optimizing System“ von Johannes Baier

Hier finden Sie Alles über Wellness und Sauna! Hohe Qualität, Beste Beratung!



Eine Aktivität für Partner im Netzwerk: www.tylo.de

